地域を応援する取り組み（中小企業の経営改善のための取り組み）

中小企業の経営支援に関する取組方針

当組合は、地元中小企業をはじめ、地域のお客様のさまざまな資金ニーズにお応えすること、また身近な頼れる相談相手としてお客様の悩みを共に考え、共に問題の解決に努めていくことが最も重要な役割の一つであると位置付けており、信用組合の特性を活かした営業活動のもと、お客様の状況をきめ細かく把握し、他金融機関･外部機関等と十分な連携・協力を行い、円滑な資金供給や貸付けの条件変更等に努めております。

また、当組合は資金供給者としての役割にとどまらず、お客様への経営相談等のコンサルティング機能の発揮を通じ、地域の中小企業のお客様の経営改善・再生支援等に向けた取り組みを最大限支援してまいります。これら中小企業のお客様への支援等のもと、地域経済の活性化に積極的に貢献するよう努めてまいります。

中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

中小企業をはじめとした地域のお客様のさまざまな資金ニーズにお応えするため、以下のとおり態勢整備に努めております。

経営支援・再生支援態勢の強化

- 本部・営業店が連携し、再生支援先であるお客様と協力のうえ経営改善計画書を作成し、再生支援・経営改善支援に取り組んでおります。
- 平成 26 年 3 月融資部支援課を創設し、経営改善計画書の策定支援及び経営改善進捗状況のモニタリング等の強化に取り組むとともに、外部専門家や外部機関との連携をさらに強化し、お客様の経営改善支援に努めております。
- 経営革新等支援機関として、各種補助金や各支援機関・相談窓口等についてお客様へ情報提供するとともに、補助金申請に対し、事業計画策定支援等を行い、経営支援等に取り組んでおります。

外部専門家・外部機関との連携

- TKC千葉会と経営改善計画策定支援及びセミナー・相談会の共催、当組合職員研修等実施について覚書を締結し、お客様の事業再生・経営改善支援に向けた連携を図っております。さらにTKC会員税理士と顧問契約を締結し、相談業務の強化によりお客様の支援に取り組んでおります。
- あおぞら銀行とアドバイザリー業務について提携し、お客様の再生支援・経営改善支援や、経営改善計画検証､地域産業の連携を強化するファイナンスの仕組構築や人材育成等について取り組んでおります。
- 日本政策金融公庫と農業分野や再生可能エネルギー関連分野等において、情報提供等の連携を行っております。
- 日本貿易振興機構（JETRO）と連携し､海外展開等について､お客様への情報提供を行っております。
- 中小企業再生支援協議会、中小企業支援ネットワーク、千葉県信用保証協会、産業復興相談センター、㈱東日本大震災事業者再生支援機構等と連携し､お客様の事業再生･経営改善に取り組んでおります。
- 国土交通省及び環境不動産普及機構、建設業振興基金とパートナー協定を締結し、地域における不動産再生の促進や建設企業の経営革新等推進に向け、情報提供・相談業務の実施により、お客様の事業再生等に取り組んでおります。

職員の育成

融資業務における「目利き能力」等お客様の経営改善支援のための融資能力のレベルアップを目指し、各種研修会への参加や組合内研修を実施しております。

- 業務提携先のあおぞら銀行より講師を招き、お客様の状況に応じた経営相談業務について研修会を実施致しました。
- 上部団体が主催する中小企業再生支援に向けた研修会に職員を派遣し、その後、受講した職員を講師とした内部研修会を実施致しました。
- 融資に関する法務知識向上を目指し、弁護士を講師とした融資法務研修会を定期的に実施しております。
- 営業係の融資能力等のレベルアップを目指し、勤続年数による研修コースを設定し、レベルに合わせた研修を継続的に実施しております。

中小企業の経営支援に関する取組状況

創業・新規事業開拓の支援

地域経済の活性化に向けて、新たな事業者の創生や新事業の発生及びお取引先企業の事業展開へ資するため資金供給等を通じ、創業・新事業支援に取組んでおります。

成長分野向け融資	医療･介護事業分野向け融資	25年度取扱い	11件	1,736 百万円
	再生可能エネルギー関連事業分野向け融資		27件	777 百万円
	農業分野6次化産業向け融資		2件	350 百万円
県制度資金中小企業振興融資	創業資金･挑戦資金		4件	122 百万円

成長段階における支援

事業拡大のための資金需要に対応しております。事業価値を見極める融資手法として、不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資を推進するとともに、お客様への情報提供等を通じたビジネスマッチングにも取り組んでおります。

事業性融資	無担保･第三者保証不要の小口事業性融資「NEWエール」	25年度取扱い	145件	477 百万円
	農業者向け譲渡担保融資（ABL）、キャッシュフロー融資「肉用牛ABL」「豚キャッシュフロー融資」		12件	72 百万円
	TKCと連携した無担保･第三者保証不要融資 財務内容によって金利優遇「TKC経営者ローン」		8件	142 百万円
	農業者向け無担保融資「新型農業者ローン」		2件	4 百万円
千葉県信用保証協会提携商品	財務内容に基づくスピード審査、第三者保証不要融資「ダッシュ5,000」「スパート3,000」「アクティブ1,000」		35件	433 百万円
日本政策金融公庫提携商品	財務内容に基づく審査、担保・第三者保証不要の農業者向け融資 証券化商品「栄農サポート」		1件	15 百万円

担保に依存しない豚キャッシュフロー融資の商品開発

家畜飼料高騰や豚価低下により資金繰りの安定を図る必要があった地元養豚農家より、無担保・無保証融資への取り組みが要望されました。しかしながら、養豚農家の在庫管理状況の詳細な把握は決算書等では難しく、当組合は地元食肉公社と連携し、新たに養豚農家への商品開発を行うことと致しました。検討の結果、養豚農家が取り組み易いように豚販売代金から一定額を返済原資としてプールするキャッシュフロー融資を取り扱うことと致しました。

ビジネスマッチングに向けた取り組み

- 海外への加工食品の販路拡大等を計画するお客様へ、日本貿易振興機構（JETRO）と連携し、現地情報等を提供し、海外進出を支援致しました。
- ビジネス交流会（食の商談会）にお客様をご案内（平成25年 7月）し、ビジネスマッチングの場をご提供致しました。

経営改善・事業再生・業種転換等の支援

本部・営業店が連携し、再生支援先であるお客様と協力と協力のうえ「経営改善計画書」を作成し「再生支援」「経営改善支援」を実施しているほか､必要に応じて千葉県中小企業再生支援協議会等の外部機関を利用し､取り組んでおります。

- TKC会員税理士と顧問契約を締結し、お客様の事業再生・経営改善に向けた支援を実施致しました。
- 営業店と一体となり改善支援指導を実施し、経営改善計画書を 113 先作成し経営改善に取り組みました。また再生支援先以外の条件変更先についても簡易的な計画書提出を求めた上、検証を行うこととし、小規模・零細企業に対しても経営改善に向けた取引先支援に取り組んでおります。計画書に基づき、定期的な訪問や当組合職員との面談を通じモニタリングを行い、経営状況の把握や経営支援に努めております。
- 中小企業支援ネットワークを活用致しました。（1 件）
- 中小企業再生支援協議会を活用致しました。（2 件）
- 経営革新等支援機関として、お客様の「ものづくり補助金」の申請にかかる事業計画策定支援等を行い、2 社の申請が採択されました。
- TKC千葉会と連携し、お取引先の次世代経営者を対象に「後継者塾」を開催致しました。税務・財務や経営計画策定等について講義を行い、事業承継に向けた支援に取り組みました。今後も継続な開催を予定しております。

DISCLOSURE