

地域を応援する取り組み（中小企業の経営改善のための取り組み）

中小企業の経営支援に関する取組方針

当組合は、地元中小企業をはじめ、地域のお客様のさまざまな資金ニーズにお応えすること、また身近な頼れる相談相手としてお客様の悩みを共に考え、共に問題の解決に努めていくことが最も重要な役割の一つであると位置付けており、信用組合の特性を活かした営業活動のもと、お客様の状況をきめ細かく把握し、他金融機関・外部機関等と十分な連携・協力をし、円滑な資金供給や貸付の条件変更等に努めております。

また、当組合は資金供給者としての役割にとどまらず、お客様への経営相談等のコンサルティング機能の発揮を通じ、地域の中小企業のお客様の経営改善・再生支援等に向けた取り組みを最大限支援してまいります。これら中小企業のお客様への支援等のもと、地域経済の活性化に積極的に貢献するよう努めてまいります。

中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

中小企業をはじめとした地域のお客様のさまざまな資金ニーズにお応えするため、以下のとおり態勢整備に努めております。

経営支援・再生支援態勢の強化

- 本部・営業店が連携し、再生支援先であるお客様への経営改善計画策定支援や経営改善進捗状況のモニタリング等の強化に取り組んでおります。さらに外部専門家や外部機関との連携を強化し、お客様の再生支援・経営改善支援に努めております。
- 経営革新等支援機関として、各種補助金や各支援機関・相談窓口等についてお客様へ情報提供するとともに、補助金申請等に対し事業計画策定支援等を行っております。さらに平成 27 年 3 月に業務推進部地域推進課を創設し、お客様へのさらなる経営支援等に取り組んでおります。

外部専門家・外部機関との連携

- TKC千葉会と経営改善計画策定支援及びセミナー・相談会の共催、当組合職員研修等実施について覚書を締結し、お客様の事業再生・経営改善支援に向けた連携を図っております。さらにTKC会員税理士と顧問契約を締結し、相談業務の強化によりお客様の支援に取り組んでおります。
- あおぞら銀行とアドバイザー契約を締結し、お客様の再生支援・経営改善支援や、経営改善計画の検証、地域産業振興のためのビジネスマッチングや人材育成等について取り組んでおります。
- 日本政策金融公庫と確認書を取り交わし、新規開業者支援に連携して取り組んでおります。さらに日本政策金融公庫及び千葉信用保証協会と創業支援等に係る業務連携・協力に関する覚書を締結し、中小企業振興に努めております。
- 「海外展開一貫支援ファストパス制度」に参加し、日本貿易振興機構（JETRO）と連携したお客様の海外展開支援を行っております。
- 中小企業再生支援協議会、中小企業支援ネットワーク、千葉県経営改善支援センター、産業復興相談センター、(株)東日本大震災事業者再生支援機構等と連携し、お客様の事業再生・経営改善に取り組んでおります。
- 国土交通省及び環境不動産普及機構、建設業振興基金とパートナー協定を締結し、地域における不動産再生の促進や建設企業の経営革新等推進に向け、情報提供・相談業務の実施により、お客様の事業再生等に取り組んでおります。

職員の育成

融資業務における「目利き能力」等お客様の経営改善支援のための融資能力のレベルアップを目指し、各種研修会への参加や組合内研修を実施しております。

- 千葉県中小企業再生支援協議会より講師を招き、経営改善計画策定のための研修会を実施致しました。
- あおぞら地域総研(株)より講師を招き、お客様の状況に応じた経営相談業務等について研修会を実施致しました。
- お客様からの経営相談等に対応するため、TKC千葉会と連携し相続・税務相談に関する研修会を実施致しました。
- 融資に関する法務知識向上を目指し、弁護士を講師とした融資法務研修会を定期的実施しております。また勤続年数による研修コースを設定し、レベルに合わせた融資研修を継続的に実施しております。



中小企業の経営支援に関する取組状況

創業・新規事業開拓の支援

地域経済の活性化に向けて、新たな事業者の創生や新事業の発生及びお取引先企業の事業展開へ資するため資金供給等を通じ、創業・新事業支援に取り組んでおります。

成長分野向け融資	医療・介護健康関連事業分野向け融資	26年度取扱い	25件	685 百万円
	環境・エネルギー関連事業分野向け融資		42件	1,506 百万円
	農業分野6次化産業向け融資		3件	10 百万円
	観光産業事業向け融資		2件	11 百万円
県制度資金・中小企業振興融資	創業資金・挑戦資金		7件	131 百万円

地域の創業促進を目指して

地域創業促進支援事業の一環として実施された銚子商工会議所主催の創業セミナー・創業スクールに、当組合も創業支援事業者として参画致しました。さらに創業スクール修了者を対象とした協調融資制度（銚子創業スクール・タイアップローン）を日本政策金融公庫等の金融機関と連携し創設致しました。また当組合は経営革新等支援機関として「創業・第二創業促進補助金」申請に対する事業計画策定支援等を行い、4先の補助金申請の支援を実施致しました。



成長段階における支援

事業拡大のための資金需要に対応しております。事業価値を見極める融資手法として、不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資を推進するとともに、お客様への情報提供等を通じたビジネスマッチングにも取り組んでおります。

事業性融資	無担保・第三者保証不要の小口事業性融資 [NEWエール]	26年度取扱い	241件	785 百万円
	農業者向け譲渡担保融資(ABL)、キャッシュフロー融資 [肉用牛ABL][豚キャッシュフロー融資]		26件	147 百万円
	TKCと連携した無担保・第三者保証不要融資 財務内容によって金利優遇 [TKC経営者ローン]		10件	180 百万円
	農業者向け無担保融資 [新型農業者ローン]		2件	4 百万円
千葉県信用保証協会提携商品	財務内容に基づくスピード審査、第三者保証不要融資 [ダッシュ5,000][スパート3,000][アクティブ1,000]		83件	1,103 百万円
日本政策金融公庫提携商品	財務内容に基づく審査、担保・第三者保証不要の農業者向け融資 証券化商品[栄農サポート]		1件	15 百万円

ビジネスマッチングに向けた取り組み

お客様の販路拡大等事業展開支援に取り組むため、「東京ビジネス・サミット 2014 (平成 26 年 10 月)」、「2014 食のビジネスマッチング展 (平成 26 年 11 月)」に参加し、当組合取引先企業延べ 8 社に出展いただきました。



経営改善・事業再生・業種転換等の支援

本部・営業店が連携し、再生支援先であるお客様と協力のうえ「経営改善計画書」を作成し「再生支援」「経営改善支援」を実施しているほか、必要に応じて千葉県中小企業再生支援協議会等の外部機関を利用し、取り組んでおります。

- TKC会員税理士との顧問契約、あおぞら銀行との業務提携契約を締結し、お客様の事業再生・経営改善に向けた支援を実施いたしました。
- 営業店と一体となった改善支援指導を実施、経営改善計画書を 114 先作成し経営改善に取り組まれました。また再生支援先以外の条件変更先についても簡易的な計画書提出を求めた上、検証を行うこととし、小規模・零細企業に対しても経営改善に向けたお取引先支援に取り組んでおります。計画書に基づき、定期的な訪問や当組合職員との面談を通じモニタリングを行い、経営状況の把握や経営支援に努めております。
- 外部機関を積極的に活用（中小企業再生支援協議会：11 件、千葉県経営改善支援センター：2 件）するとともに、DDS（資本性借入金）活用（1 先）によるお取引先の経営改善支援に取り組まれました。
- TKC千葉会と連携し、お取引先の次世代経営者を対象に「後継者塾」を営業エリア単位で開催しております。税務・財務や経営計画策定等について講義を行い、事業承継に向けた支援に取り組んでおります。

